# Problématique du financement du développement au Burundi

## Ressources naturelles et financement du développement

Janvier D. Nkurunziza

Bujumbura, 19 août 2022

# Objectif global

Réformes pour accélérer le développement du pays

# Plan de la présentation

- Potentiel en ressources naturelles
- Financement par les ressources naturelles
- Financement extérieur
- Financement intérieur privé
- Conclusion

# Potentiel en ressources naturelles

- Terres exiguës mais qui pourraient produire plus
- Ressources en eau abondantes
- Energies renouvelables: hydraulique, solaire
- Ressources minières importantes mais largement inexploitées

# Agriculture: sécurité alimentaire comme objectif central

- Terres fertiles mais trop petites (0.5 ha/ménage)
- Production ne couvre que 65% besoins alimentaires; le reste importé
- Mais le pays peut produire plus en augmentant sa productivité.
- Comment? Irrigation, engrais, semences sélectionnées, etc.

# Eau:
# Pour agriculture & énergie

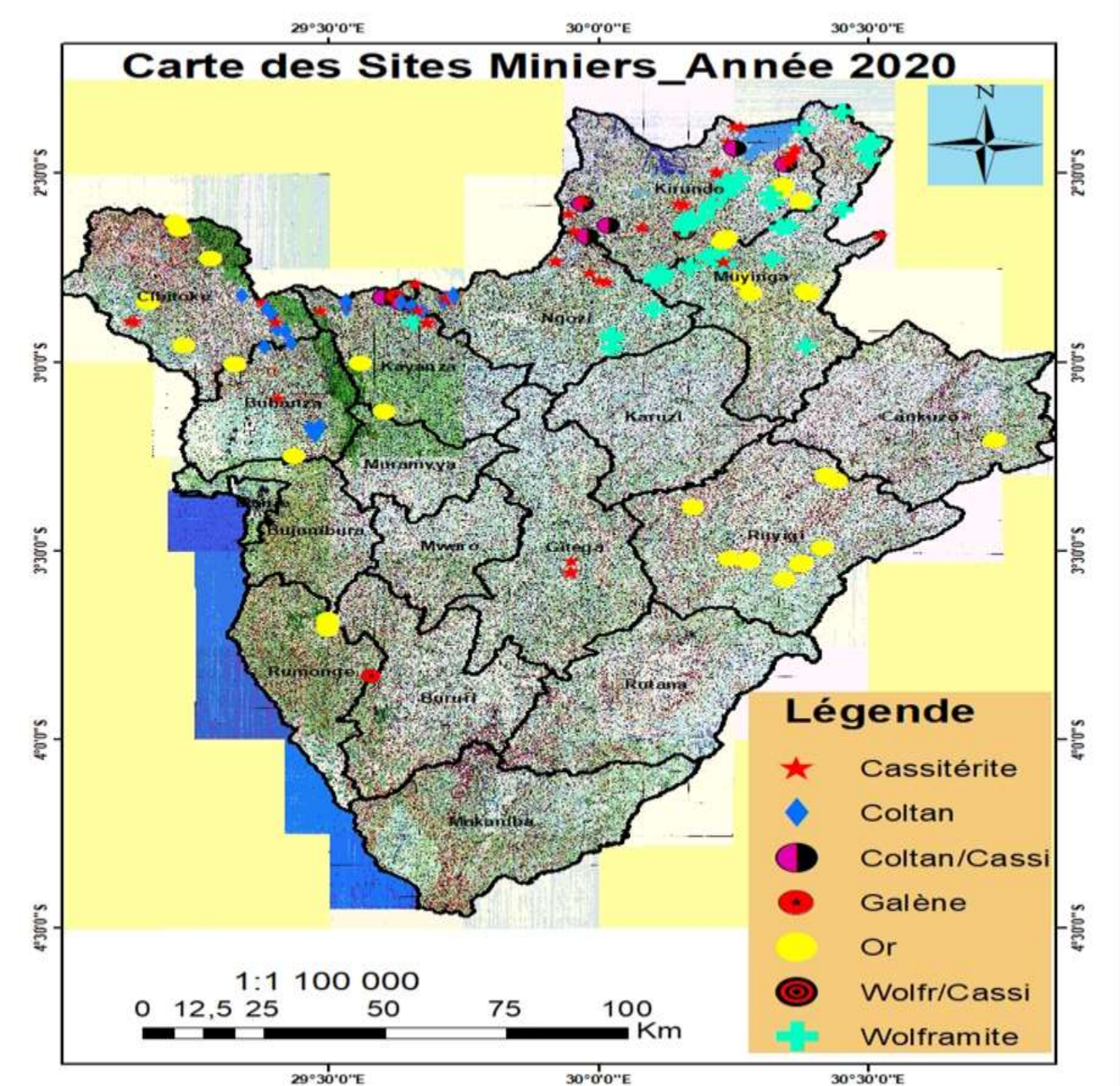
- Montagnes du Burundi regorgent de beaucoup d'eau; les lacs et rivières
- Booster production alimentaire par irrigation; pourrait booster productivité
- A elle seule, irrigation pourrait doubler la production agricole
- Utiliser l'eau partout où c'est possible pour générer de l' électricité

# Secteur Minier: pour booster les exportations

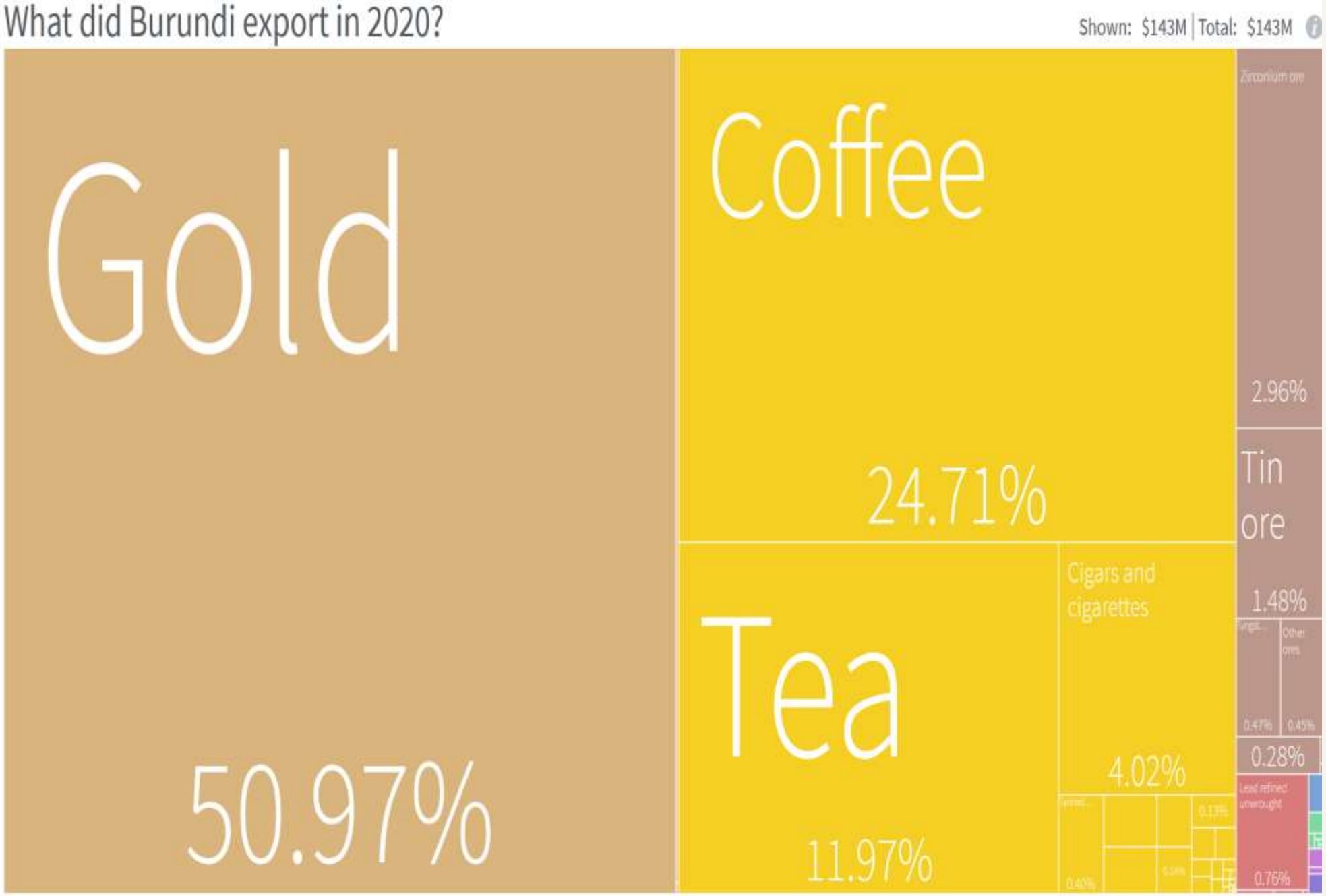
- Le sous-sol est riche en minerais mais le pays n'en profite pas pleinement
- Il faut passer du potentiel à l'exploitation
- Mais faire attention aux graves défis de gestion du secteur minier

| Nom des minerais | Localisation | Réserves minima (MT) |
|---|---|---|
| Nickel latéritique | Rutana, Karuzi, Gitega | 231.00 |
| Sulfure de nickel | Cankuzo, Bururi, Gitega | |
| Vanadium | Gitega | 11.80 |
| Or | Cibitoke, Muyinga, Ruyigi, Bururi, Kirundo, Bubanza, Kayanza | |
| Cassiterite, colombo-tantalite, tungstène | Cibitoke, Bubanza, Ngozi, Kayanza, Muyinga, Kirundo | |
| Terres rares | Bujumbura, Bururi | |
| Hydrocarbures | Bassin de la Rusizi, Lac Tanganyika | |
| Phosphates | Kayanza | 0.27 |
| Carbonatite | Kayanza | 9.44 |
| Kaolin | Kayanza, Ngozi | 634.70 |
| Quartz | Ngozi | 5.13 |
| Tourbe | Ngozi, Karusi | 56.30 |
| Calcaire | Cibitoke, Ngozi | |

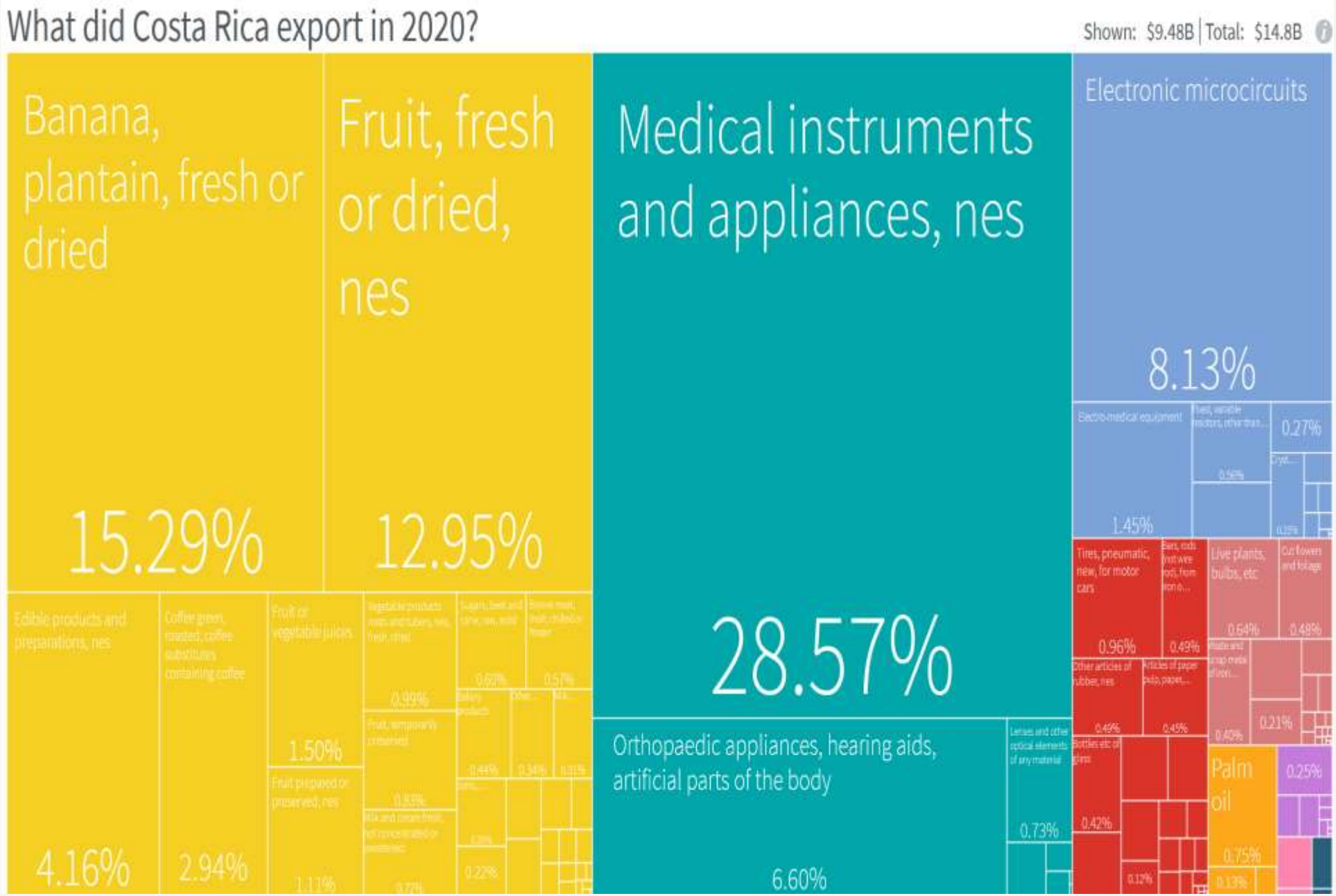
# Concentration des sites miniers



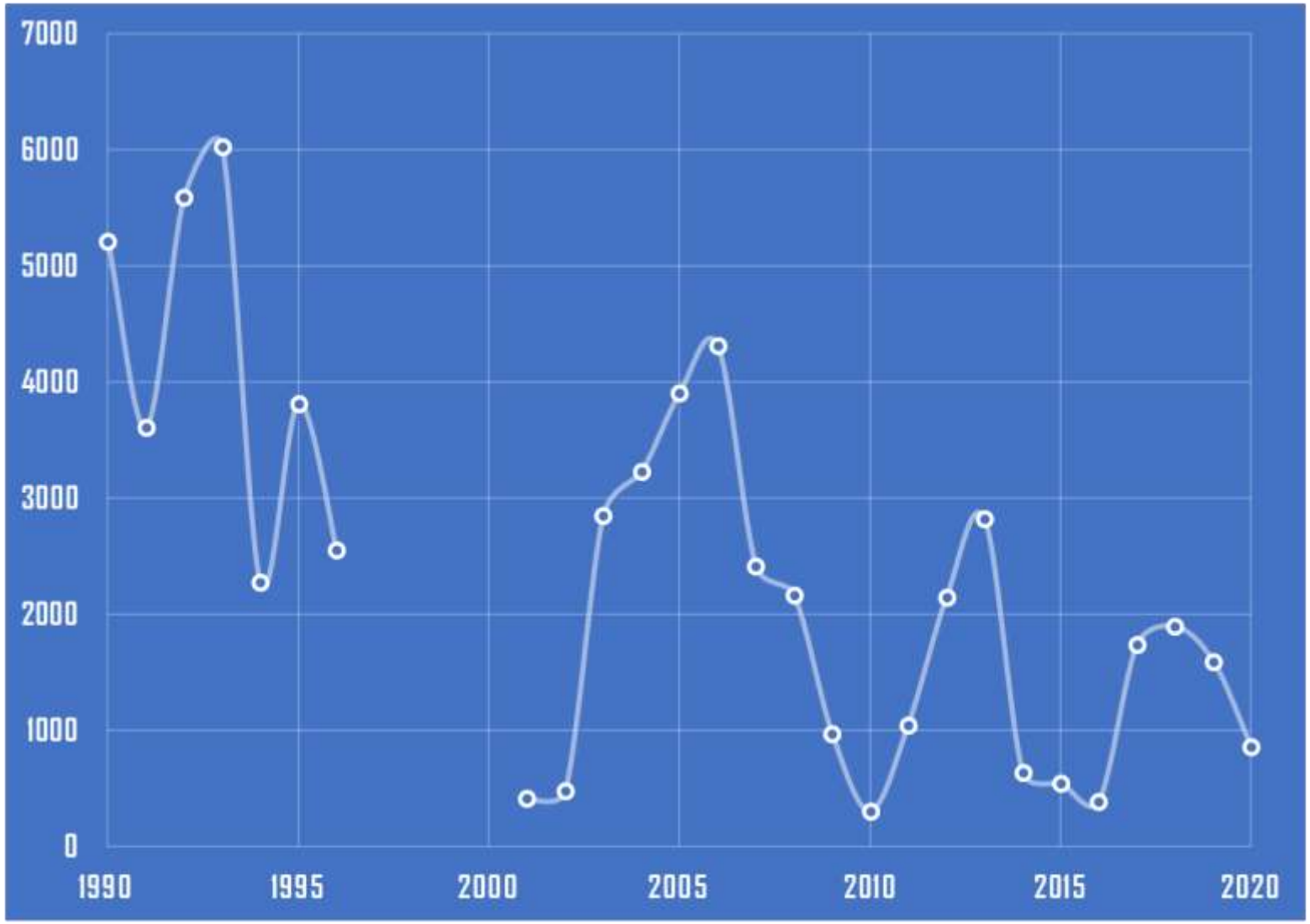
# Exportations totales, 2020



# Exportations totales, 2020



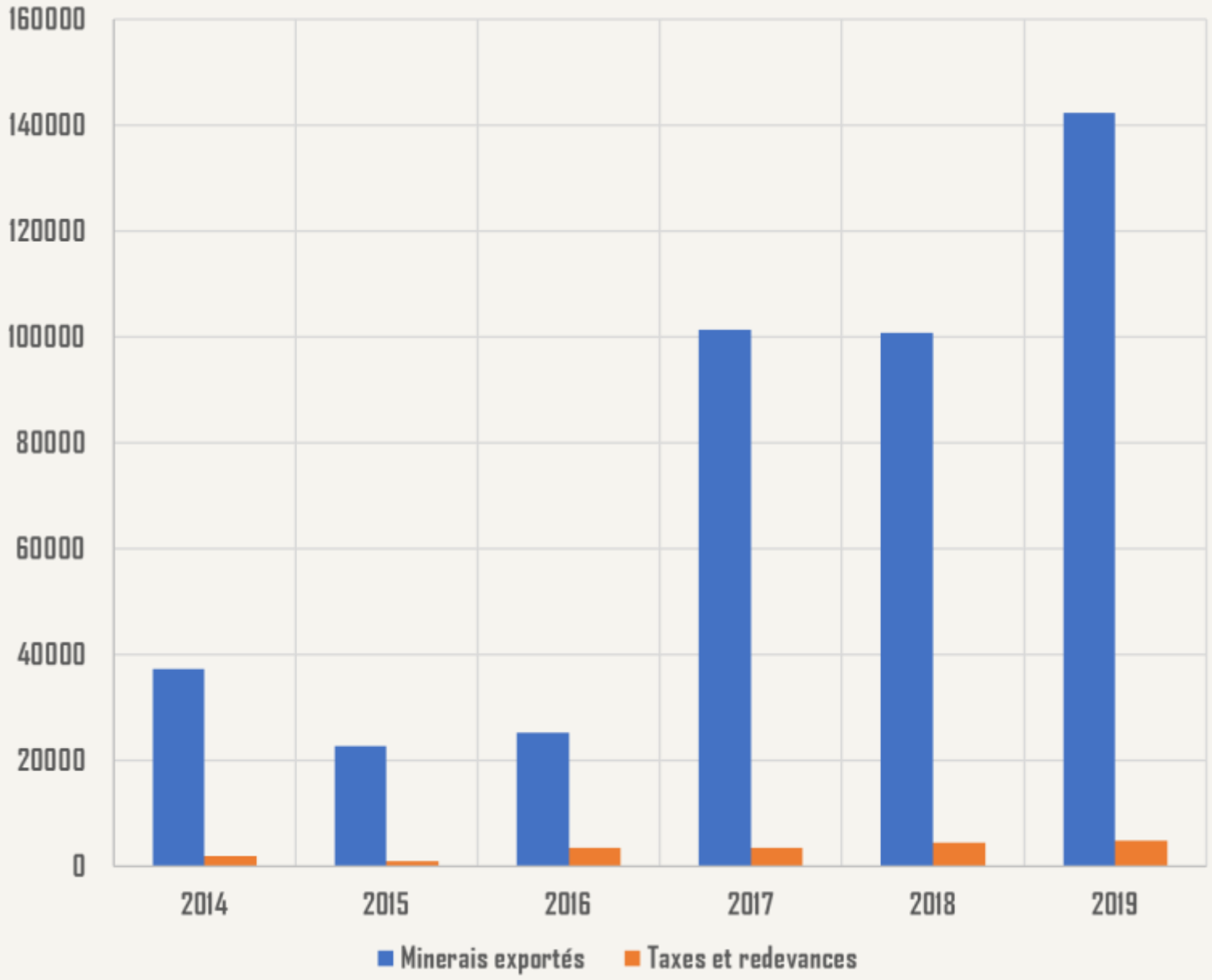
# Production d'or en kilos



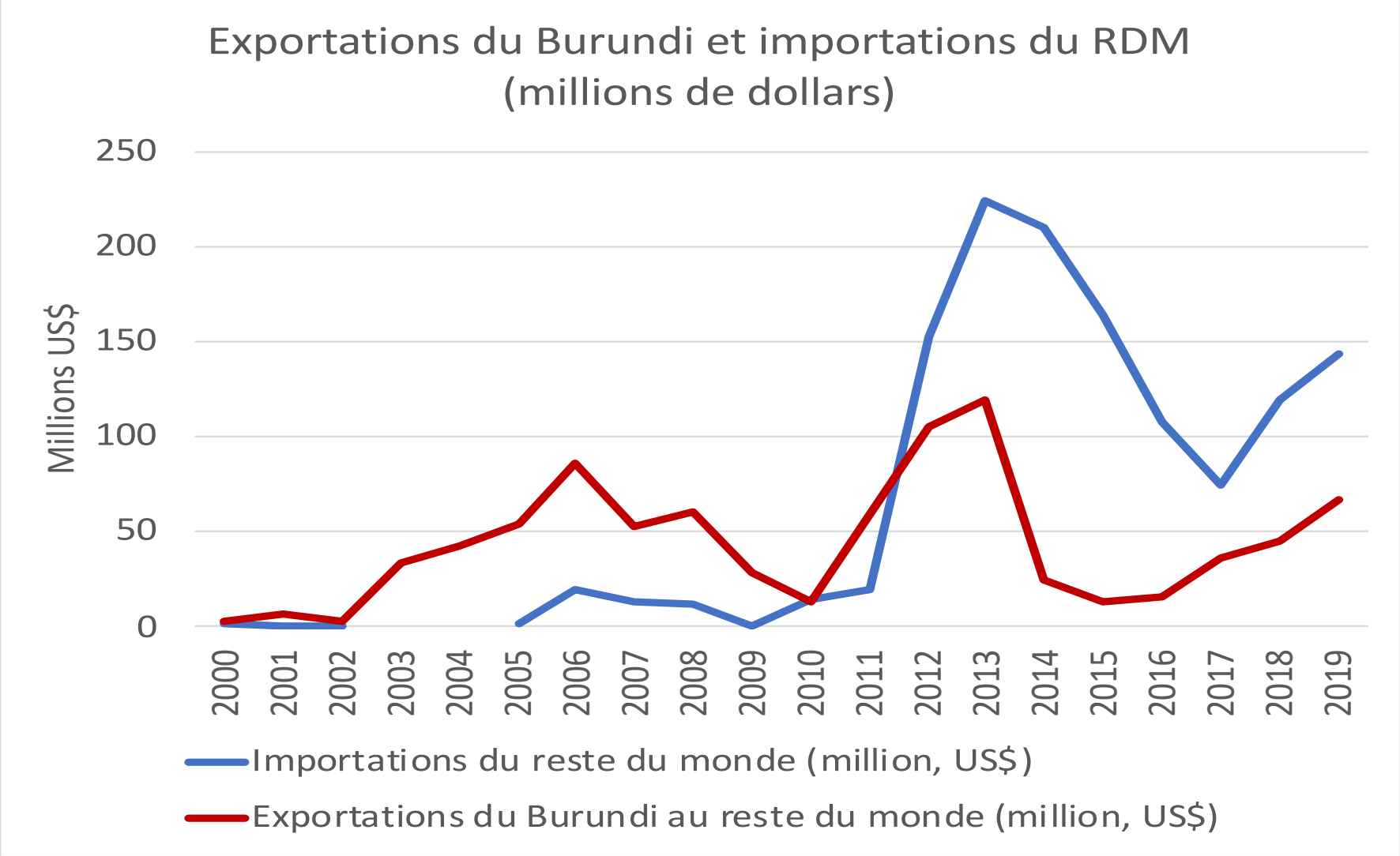
# Commentaire

- Juste quelques minerais sont exploités
- Données éparses
- Production artisanale difficile à encadrer
- Production en dents de scie traduit un manque de stratégie
- Une partie de la production vendue dans des circuits officieux (Midende, 2010)

# Exportations de minerais et taxes (millions de FBU)



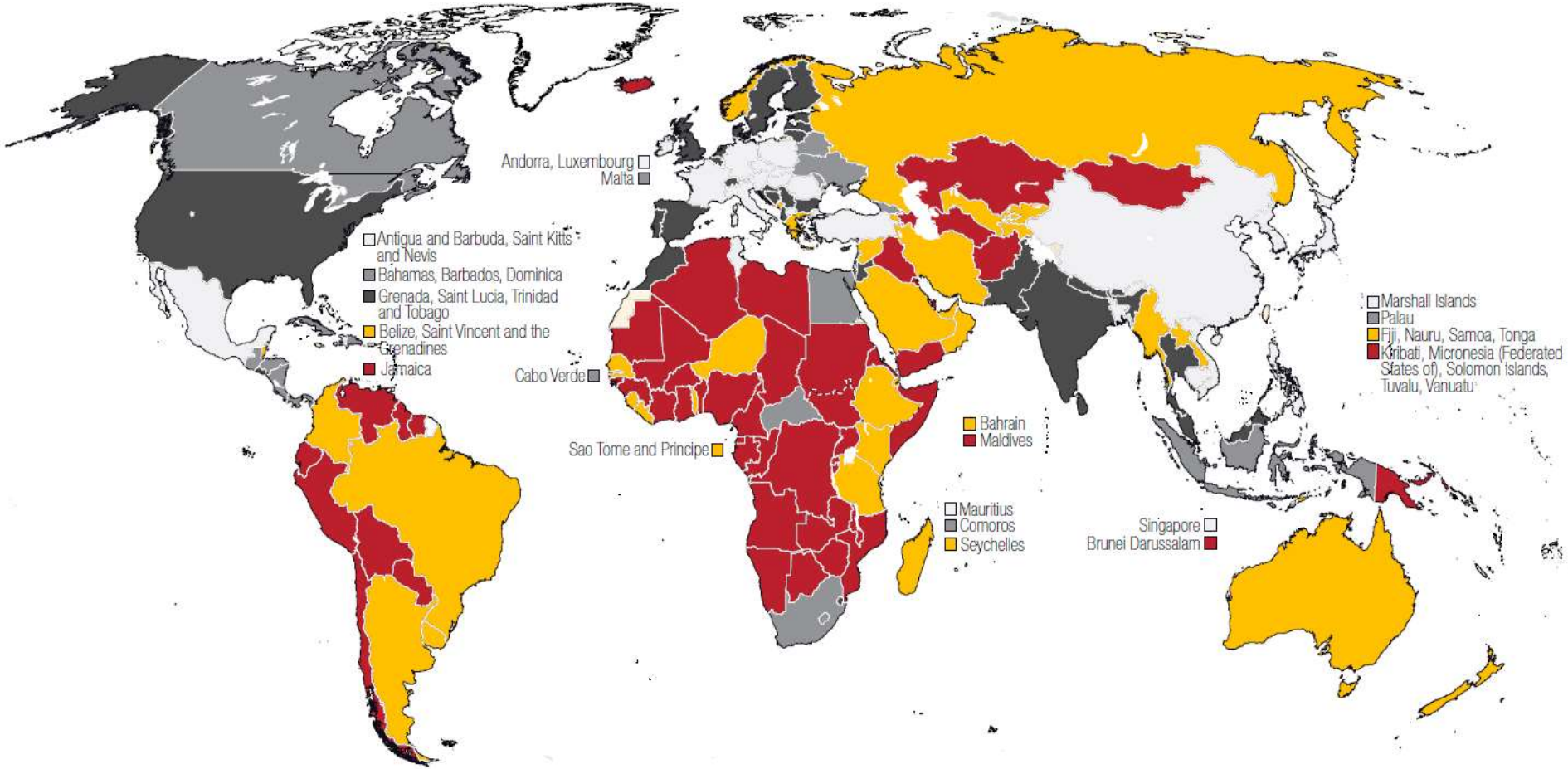
# Commerce de l'or—données-miroir (CNUCED)



# Message central

- Rare de se développer sur la base de ressources naturelles car…
- Dépendance des ressources naturelles associée à beaucoup de défis tels que:
  - Détérioration des termes de l'échange
  - Volatilité des prix et donc des revenus d'exportation
  - Instabilité macroéconomique
  - Instabilité politique
  - Syndrome hollandais
  - Faiblesse du développement humain
  - Etc.

# Incidence of commodity dependence across regions

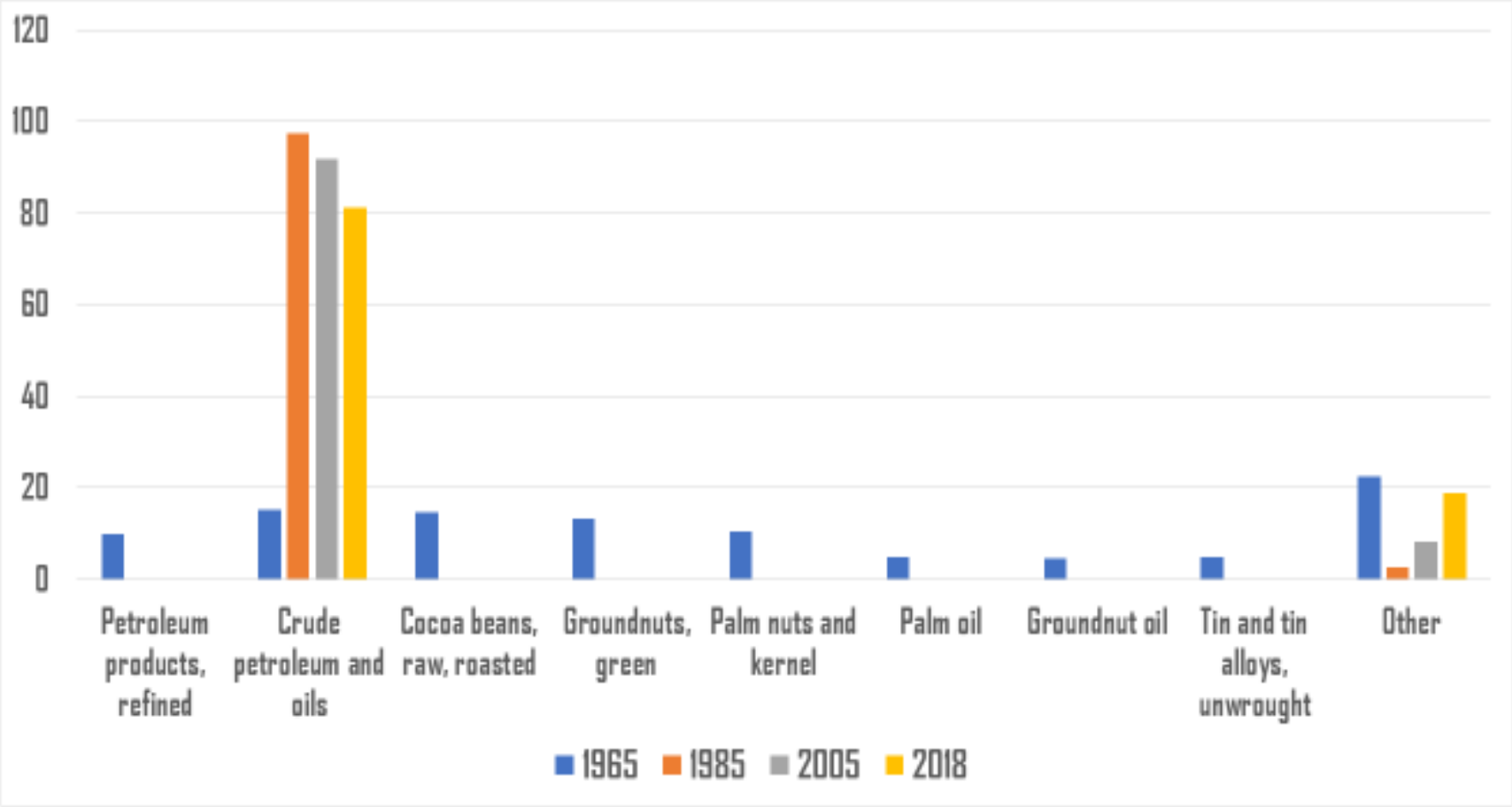



**Commodity exports as share of merchandise exports (percentage), 2018–2019**

0–20 | 20–40 | 40–60 | 60–80 | 80–100 | Not member State of UNCTAD

Exemple du Nigéria

# What does this mean, in reality? Nigeria example




UNCTAD

# Que faire?

- Avoir une stratégie cohérente de gestion du secteur des ressources naturelles
- Diversifier production et exportations au-delà des matières premières
- Burundi ne doit pas trop compter sur ses ressources naturelles pour se développer
- Financement du développement doit provenir de plusieurs sources

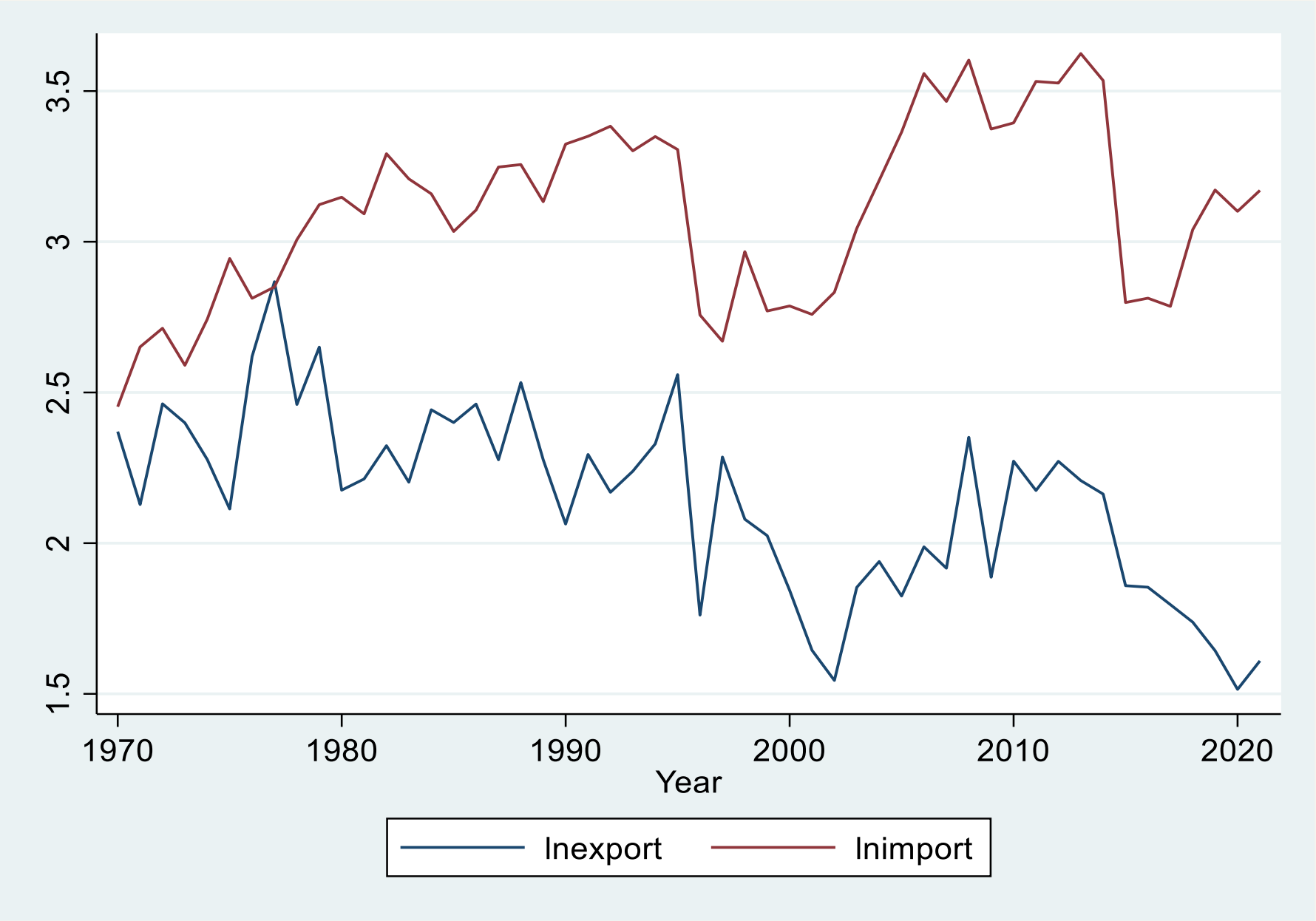
# Sources de financement du développement

- Exportations
- Investissements directs étrangers
- Coopération internationale
- Ressources internes: secteur privé

# Exportations

- Un pays dérive normalement ses ressources en devises de ses exportations
- Au Burundi, très peu diversifiées: café, thé, minerais dont valeur chute au fil du temps
- La capacité de financer les importations par les exportations n'a cessé de se détériorer
- Donc à court terme, pas compter sur les exportations pour financer le développement

# Evolution export & import (% PIB)



# Booster les exportations

- Diversification économique et celle des exportations
- Développer notamment le secteur industriel et celui des services de haute valeur (e.g. tourisme)
- Comment?
  - Garantir une infrastructure adéquate (électricité)
  - Créer des institutions bien outillées chargées de promouvoir les exportations
  - Aider les exportateurs potentiels à identifier les bonnes opportunités
  - Créer un cadre macroéconomique stable et adapté

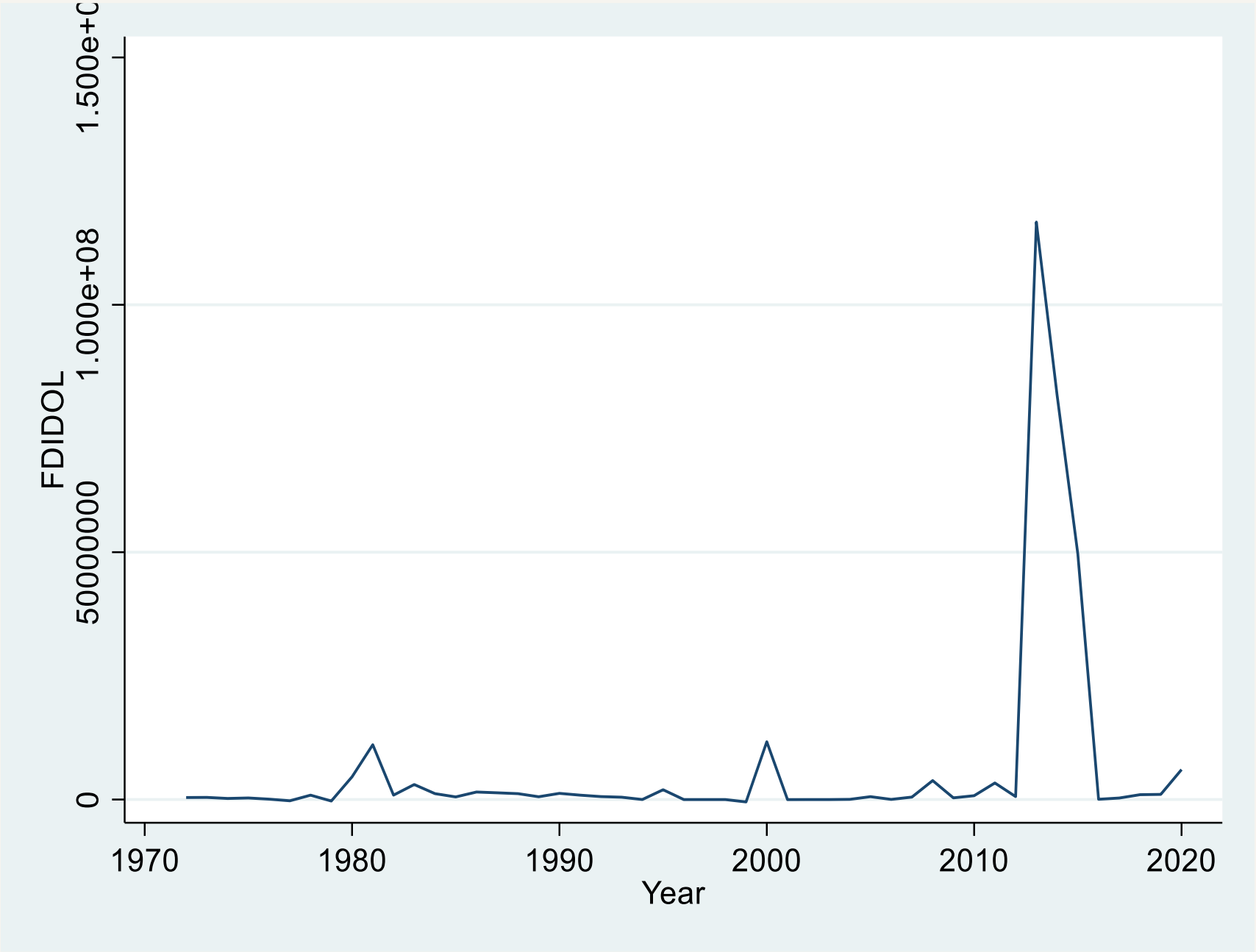
# Développer le secteur du tourisme

- Le secteur du tourisme génère des devises plus facilement que les exportations
- Le Burundi a des atouts dans ce secteur.
  - tourisme culturel (tambours, danses, habitat)
  - paysage (montagnes, lacs, relief, etc.)
  - situé dans une région hautement touristique
- Stratégie:
  - inscrire le Burundi dans le schéma touristique de l'EAC (e.g. visa unique)
  - faciliter l'accès au Burundi en négociant avec les « tour operators » et compagnies aériennes
  - simplifier l'obtention de visas et les modes de paiement offerts aux touristes

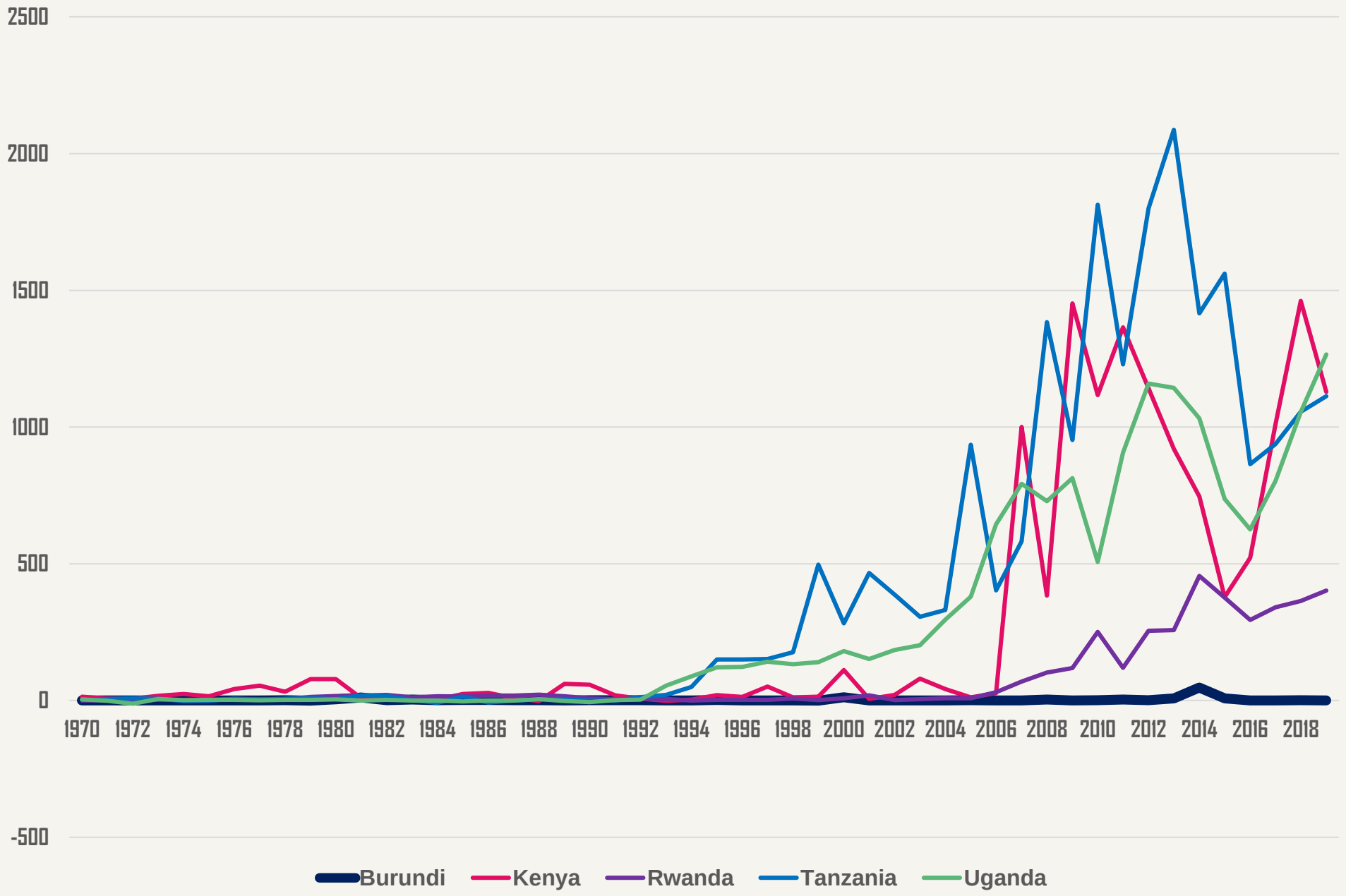
# Investissements directs étrangers

- Les IDE présentent beaucoup d'avantages:
  - Le capital financier qui n'est pas dispo au pays
  - Le savoir-faire que les burundais n'ont pas
  - La gestion
  - L'accès aux marchés
- Au Burundi, les IDE insignifiants, privant le pays d'une importante source de revenus

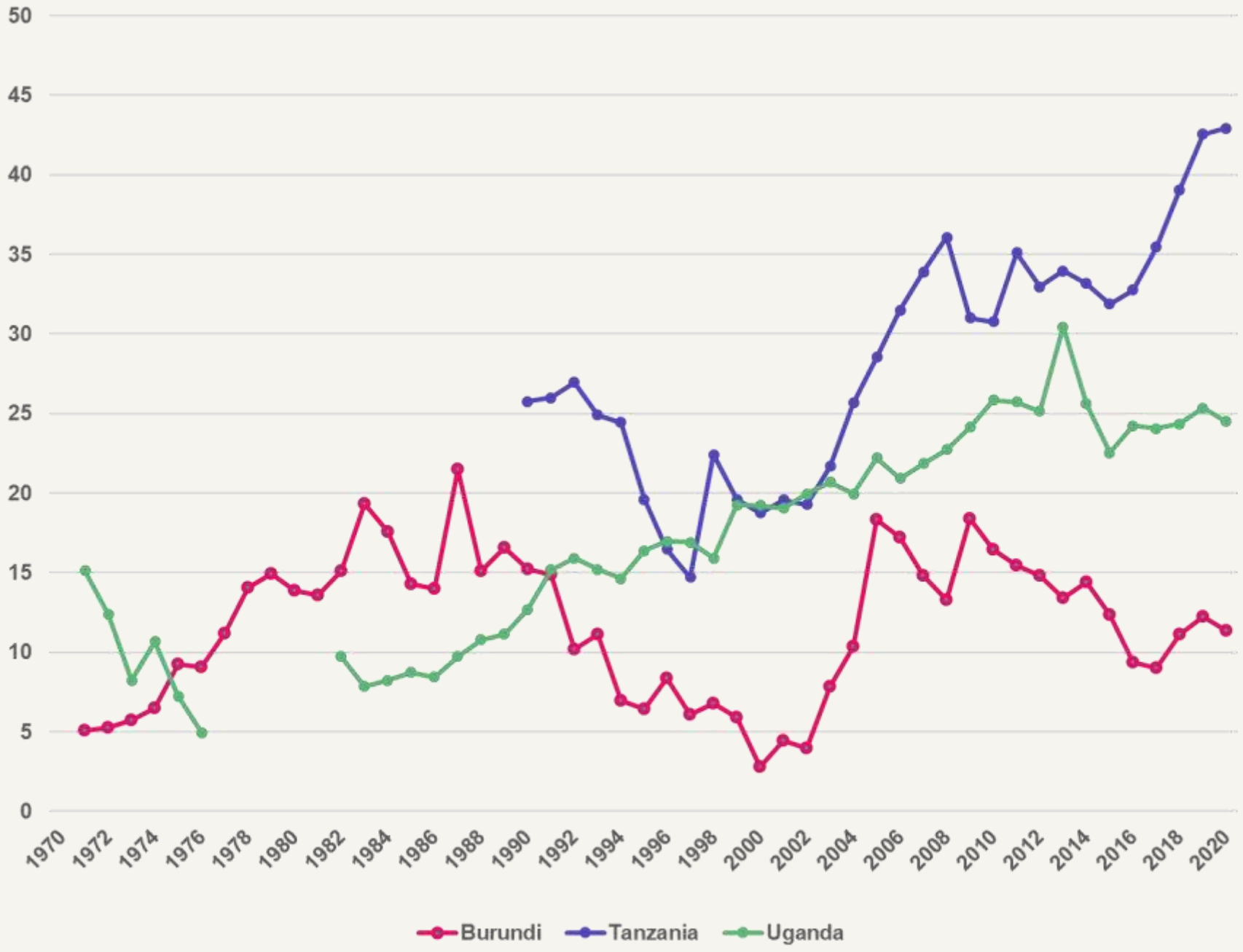
# Investissements directs étrangers ($)



# Investissements étrangers directs nets (millions de $)



# Investissement très faible: taux au PIB (%)



# Investissement total (taux % PIB)

| Période | Burundi | Kenya | Rwanda | Tanzanie | Ouganda |
|---|---|---|---|---|---|
| Avant 1990 | 12.7 | 19.8 | 13.2 | ... | 9.5 |
| 1990-1999 | 9.2 | 17.6 | 13.9 | 22.1 | 15.9 |
| 2000-2004 | 5.9 | 16.8 | 13.1 | 21.0 | 19.8 |
| 2005-2009 | 16.4 | 19.1 | 17.4 | 32.2 | 22.4 |
| 2010-2014 | 14.9 | 21.1 | 21.9 | 33.2 | 26.5 |
| 2015-2020 | 10.9 | 17.9 | 24.8 | 37.4 | 24.2 |
| **Moyenne** | **11.7** | **16.0** | **16.0** | **28.3** | **17.4** |

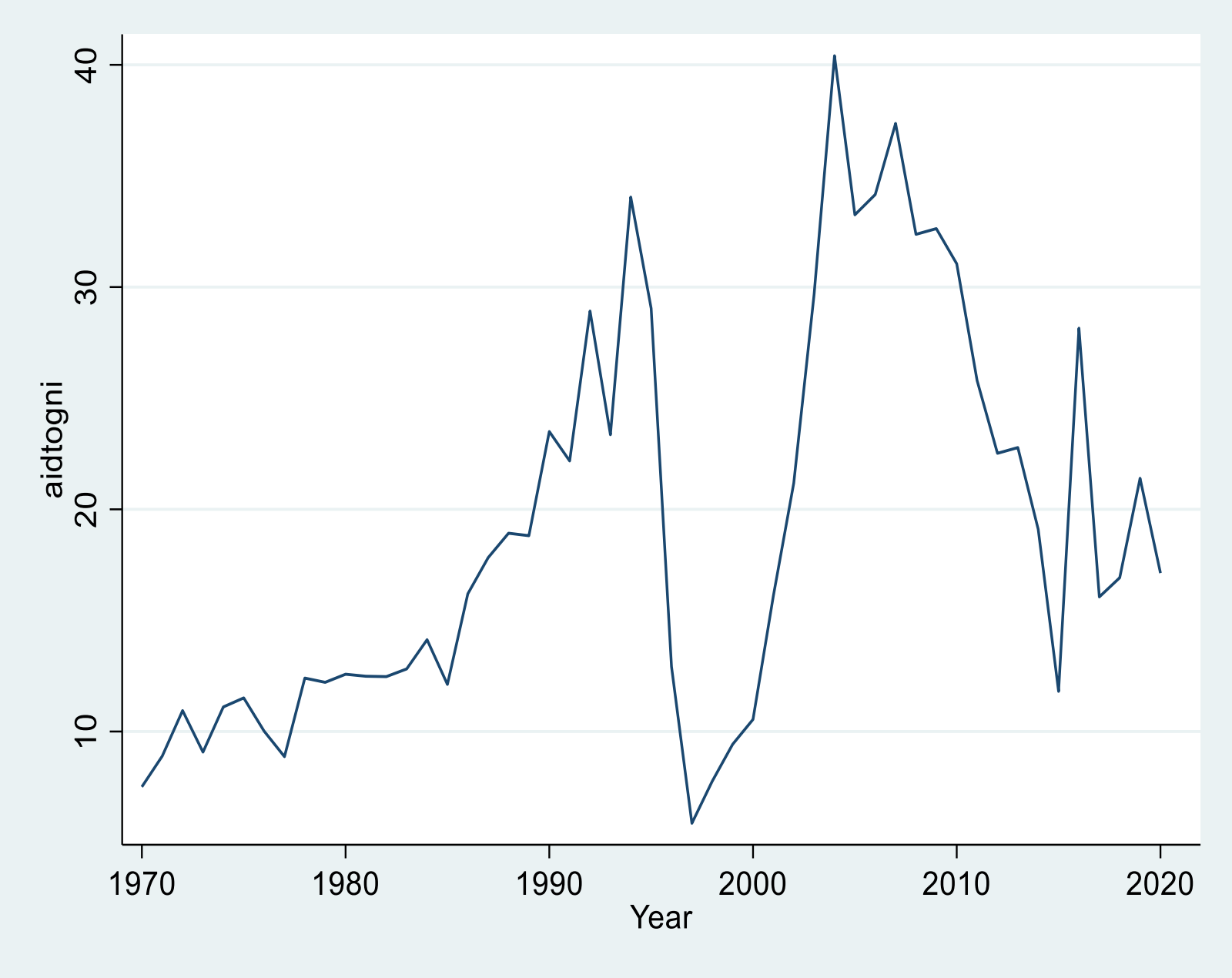
# Booster les IDE

- Attirer les IDE par:
  - Infrastructure adéquate (e.g. zones industrielles)
  - Créer ou renforcer les institutions chargées d'attirer les IDE
  - Préparer et présenter des projets à soumettre aux investisseurs étrangers
  - Créer un cadre macroéconomique stable (taux de change, rapatriement bénéfices, etc.)
  - Encourager des liens entre investisseurs nationaux et IDE

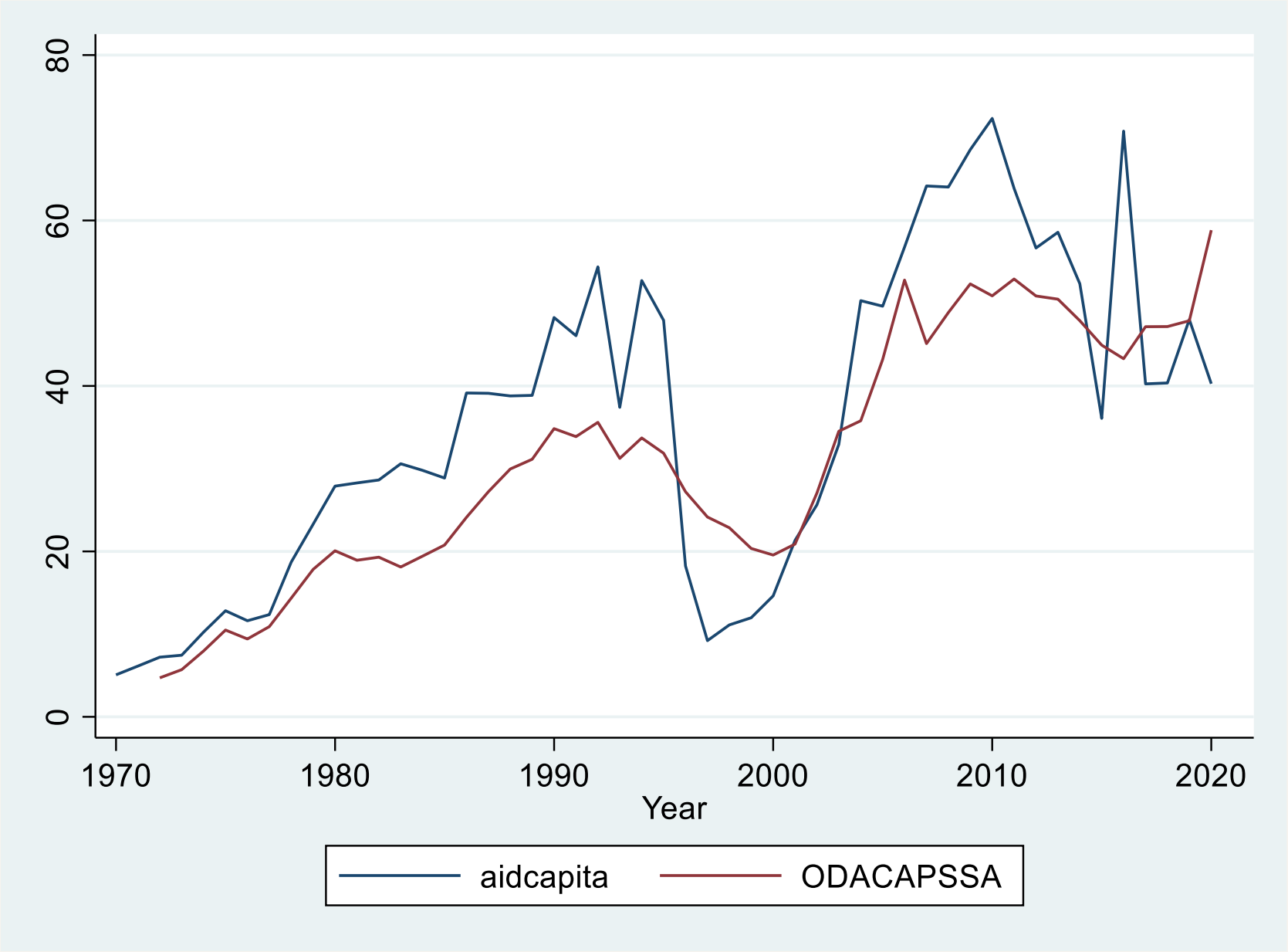
# Coopération internationale

- Burundi comme autres PED a besoin de l'APD
- Historiquement, la plus importante source de ressources extérieures
- Mais trop volatile & souvent dictée par des motifs politiques

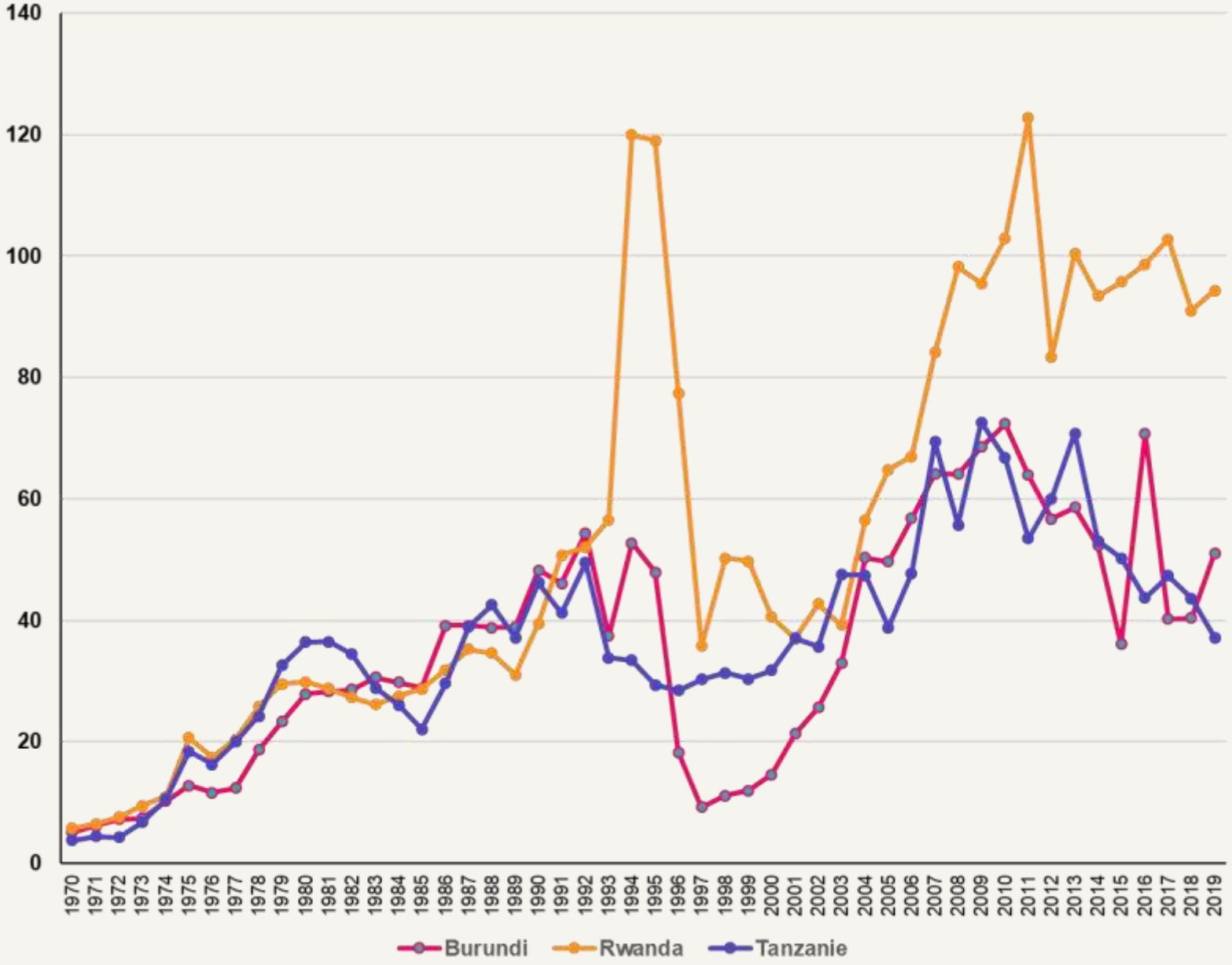
# APD: ratio du revenu national brut



# APD/tête(en $) assez importante



# APD/tête ($): comparaison



# Profiter de l'APD au maximum

- APD: source importante de devises
- Question: comment aligner préférences des donateurs et celles du pays?
  - Accélérer procédures internes d'accès: pas de dossiers qui dorment
  - Améliorer la transparence dans la gestion
  - Pour donateurs: débloquer rapidement

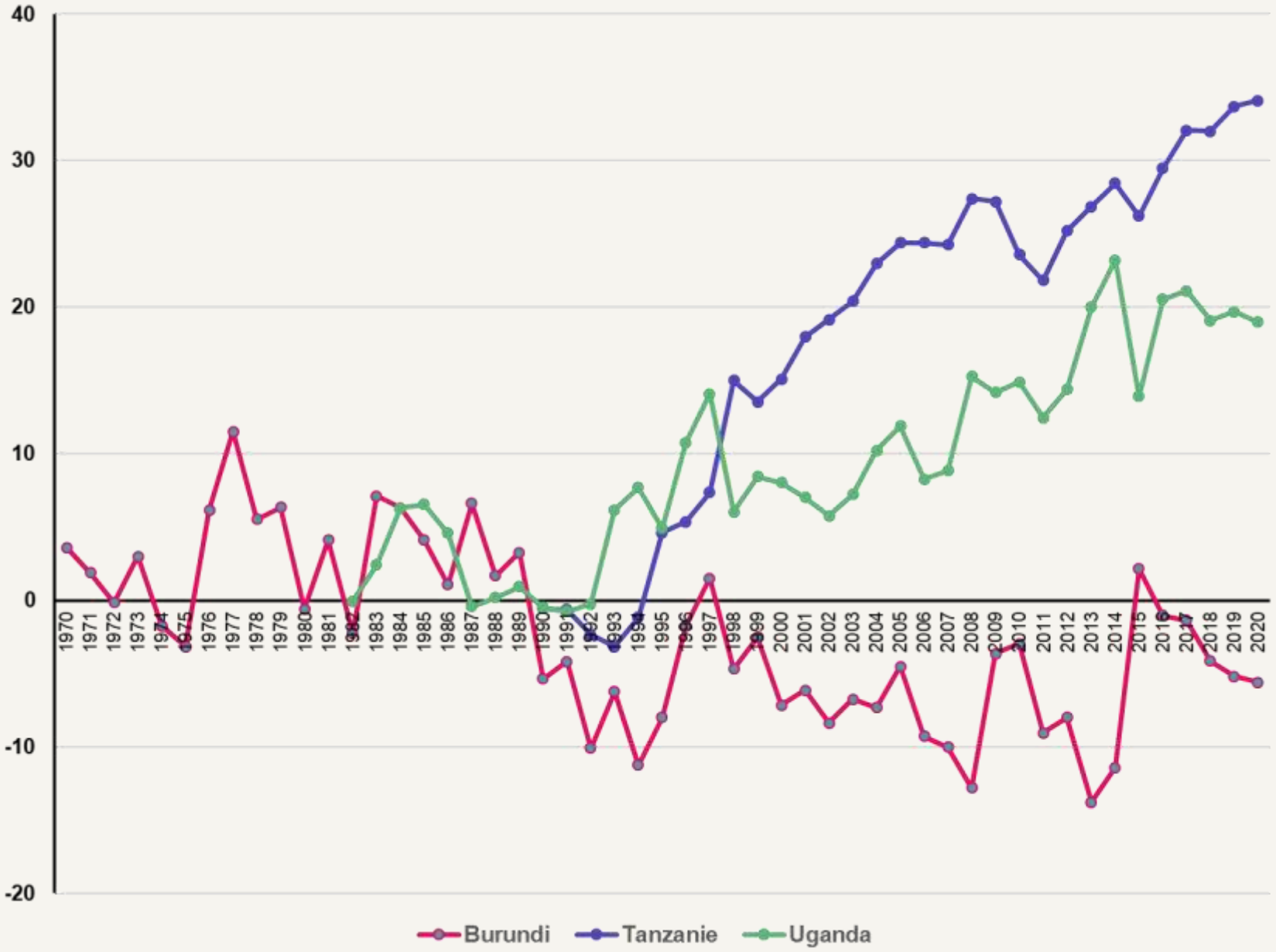
# Que faire?

- Changer de discours par rapport à l'APD et aux partenaires au développement
- Soigner les relations avec les partenaires traditionnels
- Mobiliser l'APD de manière plus agressive
- Explorer de nouveaux partenariats
- Profiter au maxi de l'APD non financière (bourses, coopération technique, etc.)

# Mobilisation des ressources internes

- Le Burundi a le taux d'épargne le plus bas de la région CEA
- Depuis le début des années 1990s, les taux d'épargne sont négatifs
- Contraste avec la Tanzanie et l'Ouganda qui affichent des taux en croissance continue
- Les taux très bas expliqueraient la faiblesse de l'investissement au Burundi

# Taux d'épargne brute négatif (% PIB)



# Pourquoi une épargne aussi faible?

- Le secteur financier est trop faible pour mobiliser l'épargne efficacement:
  - faible capitalisation, banques trop petites
  - modèle financier bureaucratique et extractif
  - peu ou pas d'innovation
- Faiblesse de l'activité économique
- Absence d'une infrastructure financière moderne (e.g. Kenya)
- Secteur public qui évince le secteur privé

# Booster l'épargne au Burundi

- Diversifier l'activité économique et augmenter les revenus
- Changer de mentalité et épouser des pratiques modernes qui placent le client au centre
- Adopter des instruments de collecte de l'épargne adaptés au milieu burundais (Equity Bank of Kenya)
- Créer des banques plus solides par la consolidation des banques existantes (merging)
- Renforcer l'encadrement du secteur par la banque centrale et créer un cadre permettant adoption de pratiques modernes

# Conclusion

- Le Burundi a des ressources naturelles dont l'exploitation pourrait contribuer au développement
- Mais ce serait naïf de croire qu'à elles seules elles pourraient développer le pays
- Il faut mobiliser d'autres ressources, telles que les IDE, diversifier exportations, APD, épargne, etc.
- L'amélioration de la gouvernance (secteurs public et privé) doit être au cœur du processus de réforme

Merci beaucoup!

Murakenuye cane!